

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)DÉNOMINATION: **European Foundation Centre**Forme juridique ¹: **Association internationale sans but lucratif**Adresse: **Rue Royale**N°: **94**Code postal: **1000**Commune: **Bruxelles-Ville**Pays: **Belgique**Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**Adresse Internet: ² **http://www.efc.be/Pages/default.aspx**Adresse e-mail ²:Numéro d'entreprise **0456.810.414**DATE **15/01/2015** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.COMPTES ANNUELS en **EUROS (2 décimales)** ³approuvés par l'assemblée générale ⁴ du **1/06/2022**et relatifs à l'exercice couvrant la période du **1/01/2021** au **31/12/2021**Exercice précédent du **1/01/2020** au **31/12/2020**Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ ⁵ identiques à ceux publiés antérieurementNombre total de pages déposées: **22**
objet: 6.1.1, 6.5, 6.6, 7, 8

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

Signature
(nom et qualité)
Delphine MORALIS
Chief Executive Officer

Signature
(nom et qualité)

¹ Le cas échéant, la mention "en liquidation" est ajoutée à la forme juridique.

² Mention facultative.

³ Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

⁴ Par le conseil d'administration dans le cas d'une fondation / par l'organe général de direction dans le cas d'une association internationale sans but lucratif.

⁵ Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES ET
DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION
OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'association ou de la fondation

Finnish Cultural Foundation FUP 0568.592.917

P.O. Box 203, Bulevardi 5, boîte A 13, 00121 Helsinki, Finlande

Mandat: Administrateur, début: 15/05/2014, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. ARJAVA Antti

P.O. Box 203, Bulevardi 5 , boîte A13, 00121 Helsinki, Finlande

Robert Bosch Stiftung FUP 0700.968.520

Heidehofstraße 31, 70184 Stuttgart, Allemagne

Mandat: Administrateur, début: 31/05/2018, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. BREKA Sandra

Heidehofstraße 31 , 70184 Stuttgart, Allemagne

Fondation de France FUP 0635.890.131

Avenue Hoche 40, 75008 Paris, France

Mandat: Vice-président du Conseil d'Administration, début: 21/05/2015, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. DAVEZAC Axelle

Avenue HOCHE 40 , 75008 PARIS, France

Stefan Batory Foundation FUP 0763.742.762

ul. Sapiezynska 10, boîte A, 00-215 Warsaw, Pologne

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. KULIK-BIELINSKA Ewa

ul. Sapiezynska 10 , boîte A, 00-215 WARSAW, Pologne

Fundação Calouste Gulbenkian FUP 0635.890.428

Avenida de Berna 45, boîte a, 1067001 Lisbon, Portugal

Mandat: Administrateur, début: 21/05/2015, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. ESGAIO Rui

Avenida de Berna 45 , boîte a, 1067001 Lisbon, Portugal

LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)**Sabancı Foundation FUP 0837.808.202**

Sabancı Center, 4 Levent 4, 34330 Istanbul, Turquie

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. SAFKAN Nevgül Bilsel

Sabancı Center, 4 Levent 4 , 34330 Istanbul, Turquie

Vehbi Koç Vakfi FUP 0735.685.216

Nakkastepe Azizbey Sokak 1, 34674 KUZGUNCUK (Istanbul), Turquie

Mandat: Administrateur, début: 24/05/2019, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. ÖZSÖNMEZ Cihan

Azizbey Sokak 1 , 34674 KUZGUNCUK (Istanbul), Turquie

Charles Stewart Mott Foundation FUP 0635.811.343

South Saginaw St. 503, boîte 1200, MI48502 Flint, Etats-Unis d'Amérique

Mandat: Administrateur, début: 24/05/2019, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. LAWDER Shannon

South Saginaw Str. 503 , boîte 1200, MI48502 FLINT, Etats-Unis d'Amérique

Stavros Niarchos Foundation FUP 0568.591.630

Vasilissis Sofias Ave. 86, boîte A, 11528 Athens, Grèce

Mandat: Administrateur, début: 15/05/2014, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. LAMBROPOULOU Christina

Vasilissis Sofias Ave. 86 , boîte A, 11528 Athens, Grèce

TrustAfrica FUP 0635.891.517

Lot Almadies Ngor 4, 00000 Dakar, Sénégal

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. SALL Ebrima

Lot Almadies Ngor 4 , 00000 Dakar, Sénégal

Fondation Chanel FUP 0763.739.990

Av. Charles de Gaulle 135, 92200 Neuilly-sur-Seine, France

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. SCHAEFER Marion

Av. Charles de Gaulle 135 , 92200 Neuilly-sur-Seine, France

LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)**Riksbankens Jubileumsfond FUP 0700.967.926**

Kungsträdgårdsgatan 18, boîte 5675, 114 86 Stockholm, Suède

Mandat: Administrateur, début: 31/05/2018, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. HEDIN Marika

Kungsträdgårdsgatan 18 , boîte 5675, 114 86 Stockholm, Suède

DOTS Foundation for an Open Society FUP 0763.740.386

Alberta iela 13, LV-1010 Riga, Lettonie

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. MORICA Ieva

Alberta iela 13 , LV-1010 Riga, Lettonie

La Caixa Foundation FUP 0837.808.103

Isaac Newton 26, 08022 Barcelona, Espagne

Mandat: Président du Conseil d'Administration, début: 31/05/2018, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. FONT VIDAL Àngel

Isaac Newton 26 , 08022 Barcelona, Espagne

National Foundation for Civil Society Development - Croatia FUP 0635.890.824

Strigina 1, boîte a, 10000 Zagreb, Croatie

Mandat: Administrateur, début: 21/05/2015, fin: 31/05/2021

Représenté par:

1. PLAVSA-MATIC Cvjetana

Strigina 1 , boîte a, 10000 Zagreb, Croatie

Open Estonia Foundation FUP 0661.783.290

Estonia Avenue pst 5A, 10143 Tallinn, Estonie

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. HELLAM Mall

Estonia Avenue pst 5A , 10143 Tallinn, Estonie

Körber-Stiftung FUP 0763.740.980

Kehrwieder 12, 20457 Hamburg, Allemagne

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. PAULSEN Thomas

Kehrwieder 12 , 20457 Hambourg, Allemagne

LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)**Mozaik Foundation FUP 0661.782.795**

Soukbunar 42, 71000 Sarajevo, Bosnië-Herzégovine

Mandat: Administrateur, début: 26/05/2016, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. BAJANSKI-AGIC Vesna
Soukbunar 42 , 71000 Sarajevo, Bosnië-Herzégovine

Jacobs Foundation FUP 0816.979.035

Seefeldquai 17, 8034 Zürich, Suisse

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. ARNOLD Urs
Seefeldquai 17 , 8034 Zürich, Suisse

Charities Aid Foundation FUP 0806.183.331

Kings Hill Avenue 25, ME194TA Kings Hill, Royaume-Uni

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. HESLOP Neil
Kings Hill Avenue 25 , ME194TA Kings Hill, Royaume-Uni

Stiftung Mercator GmbH FUP 0544.581.259

Huysseallee 40, 45128 ESSEN, Allemagne

Mandat: Administrateur, début: 24/05/2019, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. ROHE Wolfgang
Huysseallee 40 , 45128 ESSEN, Allemagne

VolkswagenStiftung FUP 0661.783.686

Kastanienallee 35, 30519 Hannover, Allemagne

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. SCHÜTTE Georg
Kastanienallee 35 , 30519 Hannover, Allemagne

IKEA Foundation FUP 0735.684.424

Dellaertweg 9G, 2316WZ LEIDEN, Pays-Bas

Mandat: Administrateur, début: 24/05/2019, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. HUISMAN Truus
Dellaertweg 9G , 2316WZ LEIDEN, Pays-Bas

LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)**Oak Foundation FUP 0635.891.121**

Avenue Louis Casai 58, 1216 Cointrin - Geneva, Suisse

Mandat: Administrateur, début: 21/05/2015, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. RISHI Vinit

Avenue Louis Casai 58 , 1216 Cointrin-Geneva, Suisse

European Cultural Foundation FUP 0806.183.727

Jan van Goyenkade 5, 1075 HN Amsterdam, Pays-Bas

Mandat: Administrateur, début: 24/05/2019, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. WILKENS Andre

Jan van Goyenkade 5 , 1075HN AMSTERDAM, Pays-Bas

Fondazione Cariplo FUP 0700.968.025

Via Manin 23, 20121 Milano, Italie

Mandat: Administrateur, début: 31/05/2018, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. URBANI Sergio

Via Manin 23 , 20121 Milano, Italie

Fondazione Compagnia di SAN PAOLO FUP 0679.542.012

Corso Vittorio EMANUELE II 75, 10128 TURIN, Italie

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. DEMARIE Marco

Corso Vittorio EMANUELE II 75 , 10128 TURIN, Italie

Realdania FUP 0828.618.738

Jamers Plads 2, DK-1551 Copenhagen V, Danemark

Mandat: Administrateur, début: 01/06/2017, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. NYGARD Jesper

Jamers Plads 2 , DK-1551 Copenhagen V, Danemark

Carnegie UK Trust FUP 0763.739.594

Pittencrieff Street 0, KY128AW Dumferline, Royaume-Uni

Mandat: Administrateur, début: 20/05/2020, fin: 20/05/2023

Représenté par:

1. DAVIDSON Sarah

Pittencrieff Street 0 , KY128AW Dumferline, Royaume-Uni

LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)**KIng Baudouin Fondation FUP 0415.580.365**

Rue Bréderode 21, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 31/05/2018, fin: 01/06/2022

Représenté par:

1. SCHAEFERS Stefan

Rue Bréderode 21 , 1000 Bruxelles-Ville, Belgique

MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT

Mentions facultatives:

- dans le cas où des comptes annuels ont été vérifiés ou redressés par un expert-comptable externe ou par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable externe ou réviseur d'entreprises et son numéro de membre auprès de son Institut ainsi que la nature de sa mission:
 - A. La tenue des comptes de l'association ou de la fondation,
 - B. L'établissement des comptes annuels,
 - C. La vérification des comptes annuels et/ou
 - D. Le redressement des comptes annuels.

- si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)
Yves Ulysse SOURIS & Partners SPRL 0841.525.280 Zeedijk 384 , boîte 101, 8670 Koksijde, Belgique Représenté par: <ul style="list-style-type: none"> 1. SOURIS Yves Avenue de l'Europe 33 , 7330 Saint-Ghislain, Belgique Expert-comptable (fiscal) certifié 	2241364N1 11.142.771	B
DELOITTE Bedrijfsrevisoren SCRL 0429.053.863 Gateway Building, Luchthaven 1 , boîte J, 1930 Zaventem, Belgique Représenté par: <ul style="list-style-type: none"> 1. CLEYMANS Dirk Lange Lozanastraat 270 , 2018 Antwerpen 1, Belgique Réviseur d'entreprise 	B00025 A01411	C

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT		20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>893.632,62</u>	<u>904.076,90</u>
Immobilisations incorporelles	6.1.1	21		
Immobilisations corporelles	6.1.2	22/27	9.766,98	20.211,26
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	9.766,98	20.211,26
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	6.1.3	28	883.865,64	883.865,64
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>4.522.769,54</u>	<u>4.361.824,34</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	834.649,64	861.696,93
Créances commerciales		40	769.157,05	817.375,45
Autres créances		41	65.492,59	44.321,48
Placements de trésorerie		50/53	499.543,14	499.543,14
Valeurs disponibles		54/58	3.188.576,76	2.919.866,34
Comptes de régularisation		490/1		80.717,93
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	5.416.402,16	5.265.901,24

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
FONDS SOCIAL		10/15	3.855.540,48	3.757.808,70
Fonds de l'association ou de la fondation	6.2	10	923.275,00	923.275,00
Plus-values de réévaluation		12		
Fonds affectés et autres réserves	6.2	13	2.139.631,23	2.139.631,23
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	792.634,25	694.902,47
Subsides en capital		15		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	6.2	16		
Provisions pour risques et charges		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges		164/5		
Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise		167		
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	1.560.861,68	1.508.092,54
Dettes à plus d'un an	6.3	17	875,64	
Dettes financières		170/4		
Etablissements de crédit, dettes de location-financement et dettes assimilées.....		172/3		
Autres emprunts		174/0		
Dettes commerciales		175		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	875,64	
Dettes à un an au plus	6.3	42/48	1.000.977,98	870.511,77
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	186.147,88	151.504,35
Fournisseurs		440/4	186.147,88	151.504,35
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46	3.000,00	
Dettes fiscales, salariales et sociales		45	196.409,64	131.106,73
Impôts		450/3	24.379,49	3.336,28
Rémunérations et charges sociales		454/9	172.030,15	127.770,45
Autres dettes		48	615.420,46	587.900,69
Comptes de régularisation		492/3	559.008,06	637.580,77
TOTAL DU PASSIF		10/49	5.416.402,16	5.265.901,24

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits et charges d'exploitation				
Marge brute		9900	1.892.163,84	2.184.873,14
Dont: produits d'exploitation non récurrents		76A		81.974,39
Chiffre d'affaires ⁵		70	2.049.256,58	2.036.372,81
Cotisations, dons, legs et subsides ⁵		73	918.573,66	796.722,36
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers ⁵		60/61	1.332.239,70	751.150,77
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)		62	1.724.300,65	1.751.399,71
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	10.444,28	15.041,80
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)		635/9		
Autres charges d'exploitation		640/8	82.953,87	73.950,63
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649		
Charges d'exploitation non récurrentes		66A		211,51
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	<u>74.465,04</u>	<u>344.269,49</u>
Produits financiers	6.4	75/76B	39.505,23	1.599,17
Produits financiers récurrents		75	19.505,23	1.599,17
Produits financiers non récurrents		76B	20.000,00	
Charges financières	6.4	65/66B	16.238,49	32.473,71
Charges financières récurrentes		65	16.238,49	32.473,71
Charges financières non récurrentes		66B		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	<u>97.731,78</u>	<u>313.394,95</u>
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat(+)/(-)		67/77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	<u>97.731,78</u>	<u>313.394,95</u>
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	<u>97.731,78</u>	<u>313.394,95</u>

⁵ Mention facultative.

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	792.634,25	694.902,47
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	97.731,78	313.394,95
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	694.902,47	381.507,52
Prélèvement sur les capitaux propres: fonds, fonds affectés et autres réserves	791		
Affectations aux fonds affectés et autres réserves	691		
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	792.634,25	694.902,47

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	835.063,08
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8169		
Cessions et désaffectations	8179		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8189		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8199	835.063,08	
Plus-values au terme de l'exercice	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8219		
Acquises de tiers	8229		
Annulées	8239		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8249		
Plus-values au terme de l'exercice	8259		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	814.851,82
Mutations de l'exercice			
Actés	8279	10.444,28	
Repris	8289		
Acquis de tiers	8299		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8309		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8319		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8329	825.296,10	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22/27)	<u>9.766,98</u>	
DONT			
Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété	8349		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8395P	xxxxxxxxxxxxxxxx	883.865,64
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8365		
Cessions et retraits	8375		
Transferts d'une rubrique à une autre	8385		
Autres mutations	8386		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8395	883.865,64	
Plus-values au terme de l'exercice	8455P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8415		
Acquises de tiers	8425		
Annulées	8435		
Transférées d'une rubrique à une autre	8445		
Plus-values au terme de l'exercice	8455		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8525P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8475		
Reprises	8485		
Acquises de tiers	8495		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8505		
Transférées d'une rubrique à une autre	8515		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8525		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8555P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice	8545		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8555		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(28)	<u>883.865,64</u>	

ETAT DES FONDS, FONDS AFFECTÉS ET PROVISIONS

	Exercice	Exercice précédent
FONDS		
Patrimoine de départ	41.260,00	41.260,00
Moyens permanents	882.015,00	882.015,00

Modifications au cours de l'exercice

Montants

FONDS AFFECTÉS

Règles d'évaluation adoptées pour la détermination des montants affectés (rubrique 13 du passif)

Fonds affectés pour passif social: décision AG.
 Social reserve: decision GA.

PROVISIONS

Ventilation de la rubrique 167 du passif ("Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise") si celle-ci représente un montant important

Exercice

ETAT DES DETTES**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**

	Codes	Exercice
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	875,64
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	
DETTES GARANTIES (<i>comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif</i>)		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921	
Etablissements de crédit, dettes de location-financement et assimilées	891	
Autres emprunts	901	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'association ou de la fondation		
Dettes financières	8922	
Etablissements de crédit, dettes de location-financement et assimilées	892	
Autres emprunts	902	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'association ou de la fondation	9062	

RÉSULTATS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PERSONNEL			
Travailleurs pour lesquels l'association ou la fondation a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein ..	9087	21,7	19,6
PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE			
Produits non récurrents	76	20.000,00	81.974,39
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)		81.974,39
Produits financiers non récurrents	(76B)	20.000,00	
Charges non récurrentes	66		211,51
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)		211,51
Charges financières non récurrentes	(66B)		
RÉSULTATS FINANCIERS			
Intérêts portés à l'actif	6502		

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'association ou la fondation: 200

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ASSOCIATION OU LA FONDATION A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

	Codes	1. Temps plein (exercice)	2. Temps partiel (exercice)	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice)	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice précédent)
Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent					
Nombre moyen de travailleurs	100	16,5	7,4	21,7 (ETP)	19,6 (ETP)
Nombre d'heures effectivement prestées	101	26.407	8.173	34.580 (T)	31.064 (T)
Frais de personnel	102	1.316.761,34	407.539,31	1.724.300,65 (T)	1.751.399,71 (T)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	19	8	24,4
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	17	6	21,2
Contrat à durée déterminée	111	2	2	3,2
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	7	1	7,4
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	1		1,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	1		1,0
de niveau universitaire	1203	5	1	5,4
Femmes	121	12	7	17,0
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211		2	1,5
de niveau supérieur non universitaire	1212			
de niveau universitaire	1213	12	5	15,5
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	4	1	4,7
Employés	134	14	6	18,3
Ouvriers	132			
Autres	133	1	1	1,4

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
ENTRÉES				
Nombre de travailleurs pour lesquels l'association ou la fondation a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice	205	9	2	10,2
SORTIES				
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	4	1	4,8

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	1	5811	3
Nombre d'heures de formation suivies	5802	1.177	5812	1.935
Coût net pour l'association ou la fondation	5803	269,00	5813	748,00
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	269,00	58132	748,00
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'association ou la fondation	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	1	5851	3
Nombre d'heures de formation suivies	5842	1.177	5852	1.935
Coût net pour l'association ou la fondation	5843	8.014,00	5853	12.746,00

RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION DU 12/11/2017

Pour tout ce que la loi prévoit impérativement, il sera fait application des principes généraux figurant dans l'A.R. du 08/10/76 et particulièrement dans son chapitre II " Règles d'Evaluation" dont il est superflu de reproduire ici le texte.

Pour les matières que la loi règle supplétivement et dans les cas où elle laisse le choix à l'entreprise, le conseil d'administration a déterminé les règles particulières d'évaluation mentionnées ci-après.

Conformément aux articles 16 et 17 de l'Arrêté, il ne pourra être dérogé aux présentes règles d'évaluation qu'après décision expresse du conseil d'administration.

Dans la mesure où le conseil d'administration juge que les cas d'évaluation non expressément prévus dans les présentes règles ne présentent pas une importance suffisante à nécessiter une décision additionnelle ou modificative, ceux-ci seront réglés par des méthodes similaires à celles qui figurent ci-après, sans qu'il en soit fait mention spéciale dans le livre des Inventaires et dans le résumé des règles d'évaluation accompagnant les comptes annuels.

POSTES DE L'ACTIF DU BILAN

I. FRAIS D'ETABLISSEMENT

Valeur d'entrée en comptabilité

Les frais d'établissement sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

Amortissements normaux d'exploitation

Les amortissements sont linéaires et sont pratiqués à raison de 33.33% l'an. Les montants inférieurs à 1.000,00 € sont pris en charge.

II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Valeur d'entrée en comptabilité

Les actifs incorporels sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

Amortissements normaux d'exploitation

Les amortissements sont linéaires et sont pratiqués à raison de 33.33% l'an sur les licences logiciels et à raison de 20% l'an pour les autres immobilisations incorporelles.

III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeur d'entrée en comptabilité

Elles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition frais et T.V.A. fiscalement non déductible compris au prix d'acquisition. Les montants inférieurs à 1.000,00 € sont pris en charge.

Amortissements normaux d'exploitation

D'une manière générale, la dotation aux amortissements correspond à une dotation complète lors de l'année d'acquisition, ce, tant que l'A.I.S.B.L. restera dans les critères à cet égard.

Une distinction est faite, quand elle est requise par le P.C.M.N. des A.S.B.L., entre les immobilisations corporelles appartenant en pleine propriété à l'association et les autres.

A. Terrains (220...) et constructions (221...)

" Les terrains ne sont pas amortis ;

" Pour les immeubles, les taux suivants s'appliquent : neuf et occasion : amortissement linéaire 5% ;

" L'inscription en comptes 222... " Terrains bâtis " sera évitée.

B. Installations, machines et outillage (230...).

" Neuf: amortissement linéaire 25% ;

" En cas d'usage intensif, l'amortissement dégressif sera éventuellement utilisé ;

" Occasion : amortissement linéaire 33,33%.

C. Mobilier et matériel de bureau (240...)

" Mobilier de bureau:

- neuf : amortissement linéaire 20%.

- occasion : amortissement linéaire 33,33%

" Matériel de bureau, informatique et matériel HIFI-VIDEO:

RÈGLES D'ÉVALUATION

- neuf : amortissement linéaire 33,33 %
- occasion : amortissement linéaire 50,00%
- " Matériel de téléphonie :
- neuf : amortissement linéaire 33,33%
- occasion : amortissement linéaire 100,00%
- D. Matériel roulant (240...)

- " Véhicules et accessoires :
- neuf : amortissement linéaire 20%
- occasion : amortissement linéaire 33,33 %
- " On scindera les véhicules mixtes des utilitaires au niveau du plan comptable

E. Leasing (25...)

Amortissement fixé selon la nature du bien concerné et selon les taux ci-dessus.

F. Aménagements locaux loués (26...)

Amortissement linéaire en 5 ans ou en fonction de la durée du bail.

G. Cautions (28...)

Les cautions à long terme feront l'objet d'une inscription dans un compte nominatif

V. STOCK DE MARCHANDISES et ENCOURS

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode d'individualisation du prix de chaque élément.

La valeur des encours est prise au prix de revient sur base du coefficient de prix de revient estimé de l'année en cours.

VI. CREANCES "COMMERCIALES"

A la clôture des comptes annuelles, toute créance de plus de 12 mois sera reclassée en clients douteux.

Le montant TVA comprise, l'A.I.S.B.L. n'étant pas assujettie, de ses créances fera l'objet de réduction de valeur de la façon suivante :

- " Créance reclassée en créances douteuses : 25% ;
- " Créance reclassée en créances douteuses l'année précédente : 50% supplémentaires ;
- " Créance reprise en créances douteuses depuis 2 exercices : solde de 25%.

Ces reclassements et dotation aux réductions de valeur pourront aussi se faire sur une base individuelle.

VII et VIII. PLACEMENTS DE TRESORERIE ET VALEURS DISPONIBLES

Comptabilisés à la valeur nominale.

IX. COMPTES DE REGULARISATION

Les comptes de régularisation comprenant les charges à reporter et les produits acquis sont comptabilisés aux montants nominaux des charges déjà payées ou facturées mais qui affèrent à l'exercice suivant, soit aux montants des revenus qui affèrent à l'exercice mais qui ne sont pas encore reçus. Ils comprennent également s'il y a lieu l'escompte sur créances long terme non productive d'intérêt.

POSTES DU PASSIF

X. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

L'organe de gestion examine les provisions à constituer à la fin de chaque exercice avec prudence, sincérité et bonne foi.

XI ET XII. DETTES A PLUS D'UN AN ET UN AN AU PLUS

Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les dettes à long terme non productives d'intérêt ou à taux d'intérêt réduit font l'objet d'un escompte calculé en application de la réglementation comptable et fiscale.

Les provisions sociales sont constituées en application de la réglementation fiscale.

XIII . COMPTES DE REGULARISATION

Les comptes de régularisation comprenant les produits à reporter et les charges à imputer sont comptabilisés aux montants nominaux des produits déjà facturés mais qui affèrent à l'exercice suivant, soit aux montants des charges qui affèrent à l'exercice mais qui ne sont pas encore reçus. Ils comprennent également s'il y a lieu l'escompte sur dette long terme non productive d'intérêt.

RÈGLES D'ÉVALUATION

DIVERS

D'une manière générale, le PCMN sera approprié de manière à refléter au mieux l'activité de l'association (comptes de chiffre d'affaires différents suivant le type d'activité, individualisation des comptes des pouvoirs subsidiants, ...) et les livres journaux répartis en fonction de la subsidiation des charges, ...